

## INFORME ANUAL DE DESARROLLO, SOSTENIBILIDAD Y PROYECCIÓN

**A Ñ O    2 0 2 5**

1. PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2021-2025	2
2. ESTRUCTURA ACADÉMICA Y ADMINISTRATIVA	3
2.1. CAPITAL HUMANO	3
2.2. GOBIERNO INSTITUCIONAL Y RENDICIÓN DE CUENTAS	3
3. OFERTA ACADÉMICA	5
4. POBLACIÓN ESTUDIANTIL Y RESULTADOS POR PROGRAMA	6
5. GESTIÓN ACADÉMICA	7
5.1. PROFESORES	8
6. GESTIÓN INVESTIGATIVA	10
7. GESTIÓN EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL	12
8. GESTIÓN DE BIENESTAR Y EGRESADOS	13
9. INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA	14
10. GESTIÓN FINANCIERA	15

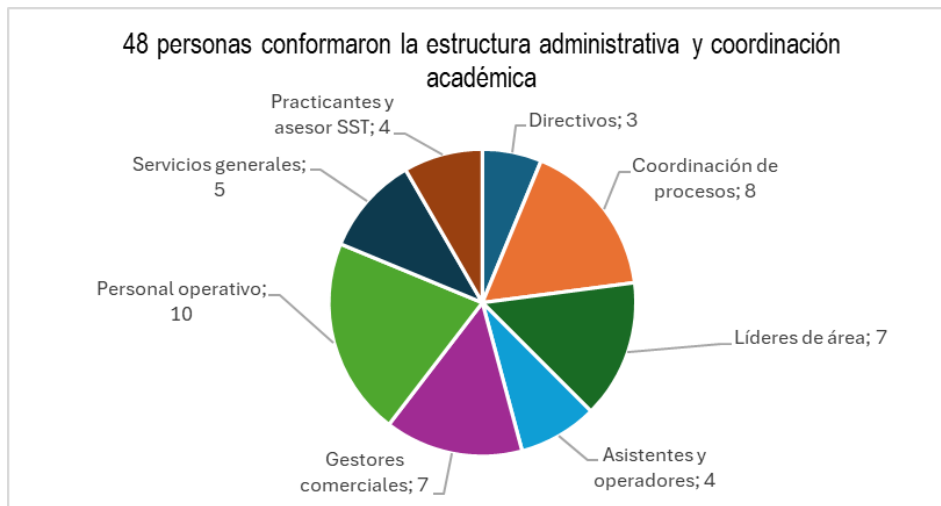
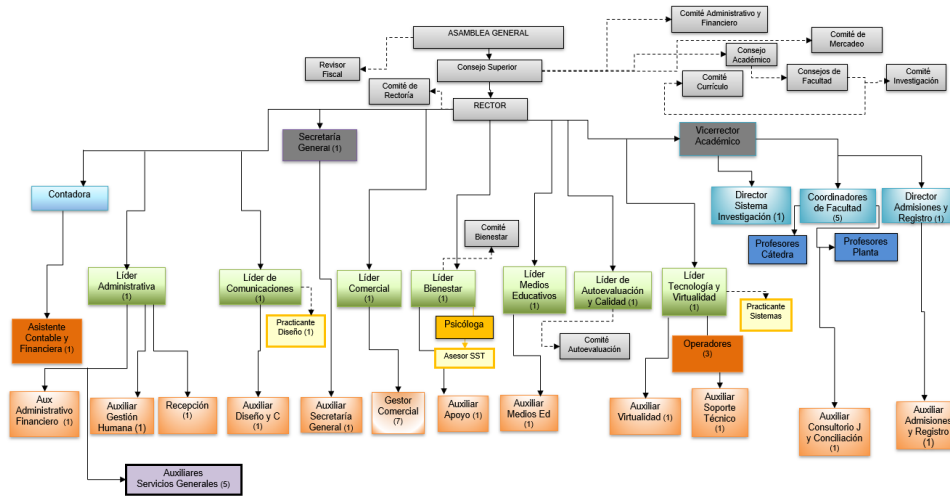
## 1. PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2021-2025

Se cerró el plan de desarrollo institucional 2021-2025 con una ejecución satisfactoria del 82%.

LÍNEA ESTRATÉGICA	LOGROS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA
1 Articulación y fortalecimiento de las funciones sustantivas	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Planta profesoral completa y cualificada.</li> <li>*Mecanismos de admisión mejorados conforme a normatividad y exigencias MEN.</li> <li>*Crecimiento en investigación del 252% en articulación con docencia y proyección social.</li> <li>*Implementación del sistema de evaluación por rúbricas del 100%.</li> <li>*Calificación de los servicios de extensión de 4,7 sobre cinco por parte de usuarios.</li> </ul>
2 Oferta Académica	<ul style="list-style-type: none"> <li>*36 documentos maestros radicados, 24 registros calificados vigentes y 5 con concepto favorable que esperan resolución; para un cumplimiento del 93%.</li> <li>* 31% de crecimiento en la población estudiantil frente al 230% esperado.</li> </ul>
3 Posicionamiento institucional	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Presencia institucional en 60 municipios de antioquia, 27 departamentos de Colombia y 2 países. Cobertura de 84% a nivel nacional, cumpliendo con la visión.</li> <li>*Convenios vigentes con 82 entidades y aliados, cumpliendo con el 126% del plan.</li> </ul>
4 Autoevaluación	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Implementación del 100% del SIAC</li> <li>*100% de los procesos de autoevaluación INSTITUCIONAL requeridos.</li> <li>* 14 procesos de autoevaluación de PROGRAMAS ejecutados cumpliendo con el 100%.</li> <li>* No se logró la acreditación de Alta Calidad de ningún programa, ni certificación ICONTEC no Certificación Internacional.</li> </ul>
5 Estructura administrativa y académica	<ul style="list-style-type: none"> <li>*103% de participación de los órganos de gobierno y rendición de cuentas.</li> <li>*100% de difusión e implementación de políticas y normas institucionales.</li> <li>* 99,5% de cumplimiento en estándares mínimos del SGST.</li> <li>*88% de los procesos de Gestión Humana implementados.</li> <li>*72% del sistema de gestión documental implementado.</li> </ul>
6 Gestión de los recursos	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Adquisición y disponibilidad de medios educativos en 133%</li> <li>*Eficiencia administrativa en 32% de un 30% esperado. (costo de nómina / ingresos)</li> <li>*Capacidad instalada con uso del 34% de un 60% esperado.</li> <li>*De 24 programas solo 3 generaron pérdida y se debió a su implementación.</li> <li>* Rotación del activo total de 0,9 de un 2,2 esperado.</li> </ul>
7 Bienestar y egresados	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 43% de participación de la comunidad universitaria en las actividades de bienestar y convenios de servicios, frente a un 25% esperado.</li> <li>* Contacto con el 70% de los egresados.</li> <li>*Promedio de deserción estudiantil del 11% con la distancia.</li> </ul>
8 Internacionalización	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Cumplimiento del 72% del plan de internacionalización.</li> </ul>

## 2. ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y ACADÉMICA

2.1. **CAPITAL HUMANO:** eficiencia administrativa del 31% con una inversión de 1.660 millones sobre 5.170 de ingresos.



2.2. **GOBIERNO INSTITUCIONAL 100% Y RENDICIÓN DE CUENTAS 113%**

GOBIERNO INSTITUCIONAL		
ÓRGANO DE GOBIERNO	N. SESIONES	%
Asamblea General	1	100%
Consejo Superior	13	108%
Consejo Académico	19	158%
Consejos Facultad Ciencias Económicas	15	125%
Consejo Facultad Ciencias Sociales y Jurídicas	10	83%
Consejo Facultad Innovación y Desarrollo	11	92%
Consejo Facultad Salud y Bienestar	14	117%
Consejo Facultad Educación	11	92%
Comité Administrativo y Financiero	10	83%
Comité de Rectoría	26	113%
Comité Curricular	6	150%

**RENDICIÓN DE CUENTAS**

INFORME	ÓRGANO O ESTAMENTO	PERIODICIDAD	NORMA	REAL
o Presupuesto anual de ingresos, costos, gastos e inversiones	Comité Administrativo y Financiero	Anual	1	1
	Consejo Superior	Anual	1	1
	Asamblea General	Anual	1	1
o Ejecución presupuestal a 10 dígitos, por centro de costos	Comité Administrativo y Financiero	Mensual	12	10
	Consejo Superior	Bimestral	6	10
	Asamblea General	Anual	1	1
o Informe de efectivo y equivalente de efectivo	Comité Administrativo y Financiero	Trimestral	4	4
o Flujo de caja proyectado del período	Comité Administrativo y Financiero	Semestral	2	2
o Gestión y estado de la cartera de estudiantes	Comité Administrativo y Financiero	Mensual	12	10
	Consejo Superior	Semestral	2	6
o Estado de situación financiera con sus revelaciones	Comité Administrativo y Financiero	Semestral	2	4
	Consejo Superior	Semestral	2	4
	Asamblea General	Anual	1	1
o Estado integral de resultados con sus revelaciones	Comité Administrativo y Financiero	Semestral	2	4
	Consejo Superior	Semestral	2	4
	Asamblea General	Anual	1	1

INFORME	ÓRGANO O ESTAMENTO	PERIODICIDAD	NORMA	REAL
o Informe de rectoría	Consejo Superior	Mensual	12	12
o Ejecución del plan de desarrollo	Consejo Superior	Semestral	2	2
	Asamblea General	Anual	1	1
o Estado de cambios en el patrimonio	Asamblea General	Anual	1	1
o Estado de flujo de efectivo	Asamblea General	Anual	1	1
o Estadística de estudiantes nuevos, matriculados, graduados y deserciones	Consejo Superior	Semestral	2	2
Noti - U	Publicación WEB	Bimestral	6	6
o Resultado pruebas saber pro	Consejo Académico	Anual	1	1
o Rendición de cuentas y gestión de áreas que lideran procesos.	Comité de Rectoría y Equipo Académico de Planta	Anual	1	0
o Indicadores SST: ausentismo, accidentalidad y ejecución de la capacitación.	Comité de Rectoría	Semestral	2	2
o Informe de ejecución del Plan SST.	Rectoría	Anual	1	1
Estados Financieros públicos	Publicación WEB	Anual	1	1
Informe de gestión	Publicación WEB	Anual	1	1
o Metas y ejecución de población estudiantil matriculada	Comité Administrativo y Financiero	Semestral	2	2
	Consejo Superior	Semestral	2	2
			88	99
			113%	

### 3. OFERTA ACADÉMICA:

**Inversión de 75 millones de pesos en nueva oferta y el activo asciende a 474 millones de pesos.**

Al 11 de marzo de 2026 la institución cuenta con veinticuatro (24) registros calificados activos, cuatro (4) con concepto favorable de CONACES y esperan Resolución del Ministerio de Educación; y uno (1) con informe impecable de Pares Académicos. 15 registros calificados de pregrado y 9 de especialización.

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS					
NIVEL FORMACIÓN	PROGRAMA	MODALIDAD	NUEVO RENOVIDADO	FECHA RESOLUCIÓN	FECHA VIGENCIA
Profesional	Administración Financiera	Presencial	R	15/02/2021	15/02/2028
		Distancia	N	3/02/2025	3/02/2032
Profesional	Contaduría Pública	Presencial	R	3/06/2022	3/06/2029
		Distancia	N	15/07/2022	15/07/2029
Profesional	Negocios Internacionales	Distancia	N		
Especialización	Esp. Finanzas y Banca	Presencial	N	3/07/2019	3/07/2026
		Distancia		Espera Resolución desde mayo 2025	
Especialización	Esp. Estándares Internacionales NIF	Presencial	R	16/02/2023	16/02/2030
		Distancia	N	9/04/2024	9/04/2031
Especialización	Esp. Legislación y Gestión Tributaria	Distancia	N	4/05/2022	4/05/2029

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y JURÍDICAS					
NIVEL FORMACIÓN	PROGRAMA	MODALIDAD	NUEVO RENOVIDADO	FECHA RESOLUCIÓN	FECHA VIGENCIA
Profesional	Derecho	Presencial	N	25/03/2022	25/03/2029
		Distancia	N	28/02/2023	28/02/2030
Especialización	Esp. Derecho Daños	Distancia	N	13/10/2021	13/10/2028
Especialización	Esp. Derecho Informático	Distancia	N	12/12/2022	12/12/2029
Especialización	Esp. Relaciones Laborales y Seguridad Social	Distancia		Espera Resolución desde mayo 2025	
Especialización	Esp. Contratación Estatal	Distancia	N	3/06/2022	3/06/2029

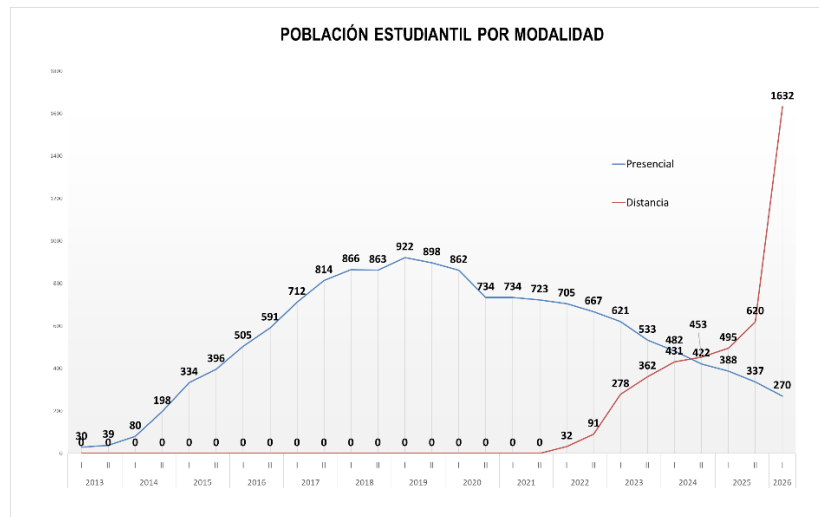
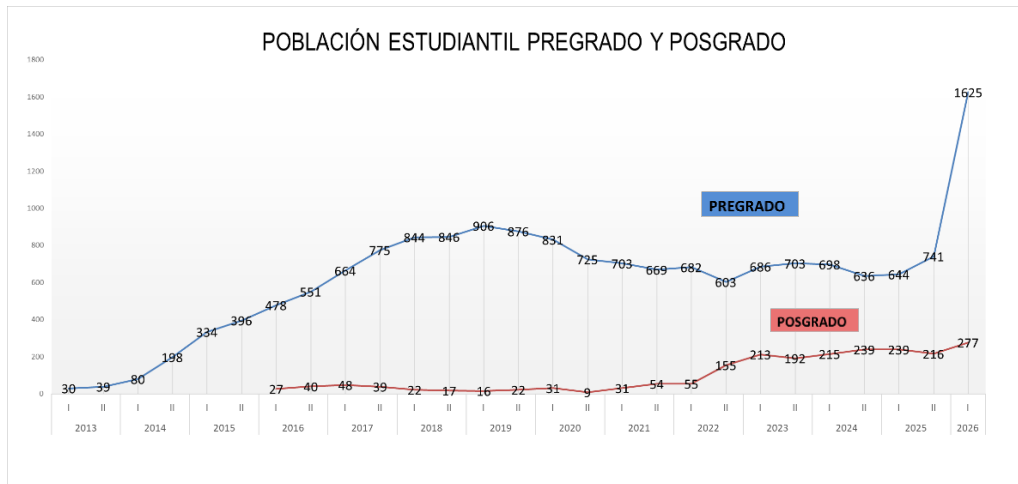
FACULTAD DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO					
NIVEL FORMACIÓN	PROGRAMA	MODALIDAD	NUEVO RENOVIDADO	FECHA RESOLUCIÓN	FECHA VIGENCIA
Profesional	Sistemas Información Organizacional	Distancia	N	3/02/2022	3/02/2029
Profesional	Mercadeo e Innovación Comercial	Distancia	N	9/04/2024	9/04/2031
Profesional	Comunicación y Diseño en Ambientes Digitales	Distancia	N	24/01/2025	24/01/2032
Tecnológico	Tecnología en Gestión de la Seguridad Digital	Distancia	N	25/04/2024	25/04/2031
Tecnológico	Tecnología Desarrollo de Aplicaciones y Videojuegos	Distancia		Espera Resolución desde octubre 2025	
Especialización	Esp. Inteligencia Artificial Aplicada	Distancia		Informe satisfactorio de Pares. Espera CONACES	
Especialización	Esp. Análisis de Datos	Distancia	N	3/02/2025	3/02/2032

FACULTAD DE SALUD Y BIENESTAR					
NIVEL FORMACIÓN	PROGRAMA	MODALIDAD	NUEVO RENOVIDADO	FECHA RESOLUCIÓN	FECHA VIGENCIA
Profesional	Profesional Seguridad y Salud en el Trabajo	Distancia	N	13/02/2023	13/02/2030
Tecnológico	Regencia de Farmacia	Distancia		Espera Resolución desde noviembre 2025	
Profesional	Psicología	Distancia	N	30/07/2025	30/07/2032

FACULTAD DE EDUCACIÓN					
NIVEL FORMACIÓN	PROGRAMA	MODALIDAD	NUEVO RENOVIDADO	FECHA RESOLUCIÓN	FECHA VIGENCIA
Profesional	Licenciatura Educación Básica Modelos Educativos Flexibles	Distancia	N	3/03/2025	3/03/2032
Profesional	Licenciatura Educación Física	Distancia	N	27/02/2025	27/02/2032
Especialización	Esp. Psicopedagogía y Docencia	Distancia	N	22/03/2024	22/03/2031

#### 4. POBLACIÓN ESTUDIANTIL Y RESULTADOS POR PROGRAMA

PROGRAMA	NUEVOS + REINGRESO			MATRICULADOS			EXCEDENTES BRUTOS		
	2025-1	2025-2	2026-1	2025-1	2025-2	2026-1	2025-1	2025-2	%
Derecho presencial	23	6	2	102	97	77	81.664.897	77.401.197	7%
Derecho a distancia	24	28	220	147	161	368	151.605.129	179.903.145	14%
Contaduría presencial	21	16	4	147	120	102	172.479.063	138.194.665	13%
Contaduría a distancia	14	6	107	42	47	149	35.064.751	50.013.084	4%
Administración Financiera presencial	18	9	0	112	91	72	95.779.007	43.641.297	6%
Administración Financiera a distancia	3	11	101	3	11	113	3.219.500	11.659.956	1%
Licenciatura Ed. Básica MEF	73	73	174	73	73	223		159.072.072	7%
Licenciatura Educación Física	46	197		46	229			98.581.805	4%
Sistemas de información organizacional	2	1	37	14	12	47	-6.281.925	-5.070.957	0%
Mercadeo e Innovación Comercial	5	4	26	5	4	30	-8.554.377	-1.643.365	0%
Ingeniería Comercial	0	0	0	1	1	0	1.255.761	1.255.761	0%
Tecnología Seguridad Digital	6	0	0	6	2	2	-19.599.592	-13.053.767	-1%
Comunicación y Diseño	2	12		2	12			-1.184.319	0%
Psicología	10	13		10	21			21.015.739	1%
Seguridad y Salud en el Trabajo	7	8	119	65	64	180	4.428.028	32.047.595	2%
<b>SUBTOTAL PREGRADO</b>	<b>123</b>	<b>220</b>	<b>1012</b>	<b>644</b>	<b>741</b>	<b>1625</b>	<b>511.060.243</b>	<b>791.833.908</b>	
Especialización NIIF presencial	6	2	0	18	8	2	36.194.985	7.530.222	2%
Especialización NIIF a distancia	7	4	48	9	11	52	10.916.592	15.179.025	1%
Esp. Finanzas y Banca	8	14	8	8	20	17	7.431.986	26.390.832	1%
Esp. Legislación y Gestión Tributaria	16	10	35	44	29	44	135.931.584	88.744.879	10%
Esp. Derecho de Daños	16	15	8	26	29	15	62.939.126	76.146.637	6%
Esp. Derecho Informático	10	16	12	19	25	25	46.307.109	63.307.441	5%
Esp. Contratación Estatal	31	24	55	66	51	77	193.517.589	122.932.528	13%
Esp. Psicopedagogía	9	10	18	26	19	24	35.658.326	28.792.485	3%
Esp. Análisis de Datos	23	5	16	23	24	21	45.451.605	38.857.056	4%
<b>SUBTOTAL POSGRADO</b>	<b>126</b>	<b>100</b>	<b>200</b>	<b>239</b>	<b>216</b>	<b>277</b>	<b>574.348.901</b>	<b>467.881.105</b>	
<b>TOTAL INSTITUCIONAL</b>	<b>249</b>	<b>320</b>	<b>1212</b>	<b>883</b>	<b>957</b>	<b>1902</b>	<b>1.085.409.144</b>	<b>1.259.715.013</b>	



## 5. GESTIÓN ACADÉMICA

CURRÍCULO	EVALUACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> <li>* Actualización 100% de microcurrículos. 287 asignaturas.</li> <li>* Repositorio de docencia al 100%.</li> <li>* Reforma Reglamento Estudiantil incluyendo los aspirantes de transición, procesos de homologación y plan nacional de cualificaciones.</li> <li>* Comité curricular aprobó seis (6) planes de estudio de programas nuevos.</li> <li>* 31 planes de estudio ajustados y aprobados al modelo 360.</li> <li>* Implementación del modelo 360.</li> <li>* Reglamentación e implementación de prácticas SST y EDUCACIÓN.</li> <li>* Renovación curricular de seis niveles de Inglés y actualización de la normatividad.</li> <li>* Actualización e implementación de la política de educación a distancia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Modificación del reglamento estudiantil e implementación de evaluación a estudiantes de pregrado: Exámen final 30%; Seguimiento 55% y Prueba escrita 15%.</li> <li>* Formación del 100% del cuerpo profesoral en evaluación por rúbricas e implementación del 79%.</li> <li>* Reglamentación de la evaluación en la modalidad a distancia.</li> <li>* Registro y control de calificaciones con cumplimiento del cierre académico que garantiza la fidelidad de las calificaciones de estudiantes.</li> </ul>
VIRTUALIZACIÓN - PORTAL EDUCATIVO	MEDIOS EDUCATIVOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>* Designación de dos (2) nuevos operadores del Portal educativo.</li> <li>* Creación de 6 AVAS -Ambientes Virtuales de Aprendizaje - para programas nuevos.</li> <li>* Auditoría del estado de OVAS y plan de contingencia para completarlos.</li> <li>* Se implementan procesos de virtualización con IA y se adquiere licencia.</li> <li>* Creación de 203 OVAS para clases a distancia alcanzando el 87% de los requeridos y 54 OVAS de programas nuevos.</li> <li>* Actualización de la versión de Moodle.</li> <li>* Creación de 6 OVAS para cursos de inglés.</li> <li>* Once (11) transmisiones en vivo para eventos académicos, comerciales y administrativos.</li> <li>* Formación de 54 profesores en el manejo del portal y creación de tres tutoriales en video disponibles en la página WEB.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Renovación de dos (2) bases de datos: eLibro y Leyex.Info</li> <li>* Adquisición de nueva plataforma de libros y revistas electrónicas. Digitalia</li> <li>* Renovación de antiplagio CompilatioMagister.</li> <li>* Adquisición de 163 ejemplares de material bibliográfico impreso entre compras y donaciones.</li> <li>* Compra de medios tecnológicos para estudiantes y profesores. 55 portátiles para salas, 20 corporativos para profesores y 77 de escritorio para salas y personal administrativo.</li> <li>* Renovación de la licencia de derechos reprográficos CDR.</li> <li>* Once (11) actividades de formación de usuarios de medios educativos con la participación de más de 47 personas, entre estudiantes y profesores.</li> <li>* Renovación convenio de Mesa de Bibliotecas de Antioquia con 44 Universidades.</li> <li>* Gestión y dinamización del convenio de laboratorios con UPB y la I.E.S Marco Fidel Suarez.</li> </ul>
SISTEMAS DE INFORMACIÓN	AUTOEVALUACIÓN Y CALIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>* Sistema Q10 para gestión académica vigente con implementación de certificados de estudio automáticos, proceso de asignaturas espejo (compartidas) y planes de pago en módulo de tesorería.</li> <li>* Aplicación propia para financiaciones directas de matrícula y firma de pagaré electrónica con la empresa ANDES.</li> <li>* Renovación de licencias SIIGO para estudiantes y el área contable.</li> <li>* Adquisición de licencias Adobe para diseño, publicidad y OVAS.</li> <li>* Adquisición de Licencia IA para creación de videos.</li> <li>* Renovación de la suite de microsoft con más de 1.000 conexiones de Teams para clases virtuales y 3.000 correos institucionales.</li> <li>* Actualización de KOHA para sistema de biblioteca.</li> <li>* Sharepoint para gestión documental estructurado y codificado.</li> <li>* Continúa pendiente la adquisición del servidor D-Space para la sistematización estructurada del repositorio de investigación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad SIAC ejecutado al 100%</li> <li>* Siete (7) procesos de autoevaluación de programas con planes de mejoramiento y acción satisfactorios, ejecutados al 100%.</li> <li>* Un (1) proceso de autoevaluación institucional ejecutado al 100%.</li> <li>* Actualización y creación de 18 formatos institucionales para trámites y registro. Total formatos activos y actualizados 154.</li> <li>* 26 FPQRS atendidas durante la vigencia. 8 quejas, 5 reclamos, 13 peticiones.</li> <li>* Seguimiento y valoración de pruebas Saber-Pro con socialización y propuestas presentadas al Consejo Académico.</li> <li>* Gestión y consolidación de la evaluación de desempeño del personal administrativo.</li> <li>* Gestión y consolidación de la evaluación profesoral de los dos períodos.</li> <li>* Tabulación y reporte de maestro excelente y excelencia investigativa año 2025.</li> <li>* Reporte derechos pecuniarios al MEN</li> <li>* Reportes HECAA - SNIES satisfactorios, auditoría con cumplimiento del 100% sin hallazgos de inconsistencias.</li> <li>* Cualificación del personal: asistencia a ocho (8) capacitaciones SNIES - MEN. 7 virtuales y 1 presencial.</li> </ul>

### SABER-PRO

\* En el ranking nacional se alcanza el puesto 164 mejorando con el año anterior que estábamos en la posición 203.



PROMEDIO HISTÓRICO INSTITUCIONAL

\* Comparados con otra IES:



Mariana Restrepo Narango  
Administración Financiera



Christian Fernando Gallago Alzate  
Derecho

**Estamos por encima de:**  
 ESUMER: puesto 167. Bajó (163). 139,7  
 MARIA CANO: puesto 180. Mejoró (191). 139,0  
 UNINMINUTO: puesto 196. Bajó mucho (146). 137,6  
 GRANCOLOMBIANO: puesto 197. Bajó (180). 137,4  
 CATÓLICA DEL NORTE: puesto 198. Bajó (168). 137,4  
 REMINGTON: puesto 216. Bajó (211). 133,8  
 CUA puesto 218. Bajo (206) de 2023. 133,7  
 ESCOLME: puesto 229 Bajó (213). 133,2  
 IUMAFIS: puesto 253. Bajó (228). 129,3

\* Dos estudiantes reconocidos por el ICFES dentro de los mejores del país

### GRADUACIONES

- \* Se otorgaron 309 títulos: 141 profesionales y 168 especialistas en cuatro (4) ceremonias de graduación.
- \* Se realizan procesos de actualización de datos de los graduandos de cada cohorte y se dejan en custodia de Bienestar Institucional y Admisiones y Registro.
- \* Se logra el registro del 100% de los graduandos en la encuesta SNIES del momento cero (0) solicitado por el MEN.
- \* Los graduandos eligieron el maestro huella de cada programa y se reconocieron en las respectivas ceremonias.




## 5.1. PROFESORES.

### Contratación y planta

PROFESORES	Período 2025-1						Período 2025-2					
	Cantidad	Doctorado	Maestría	Especialización	Pregrado	INVERSIÓN	Cantidad	Doctorado	Maestría	Especialización	Pregrado	INVERSIÓN
Cátedra	61	5	17	33	6	842.281.186	66	4	19	29	14	857.586.878
Medio Tiempo - Planta	3	1		2			2		1	1		
Tiempo Completo - Planta	8		4	3	1		9		4	4	1	
Integrativas	7		3	3	1		11		4	6	1	
Especialización	49	1	31	17		182.887.760	51	2	33	16		217.682.361
Cátedra Financiera	6		2	2	2		3		2		1	
Derecho - Jornada Especial	2			2			0					
Seminarios, Diplomados, Jurados.	10	1	3	5	1		10	1	4	5		
<b>TOTAL</b>	<b>146</b>	<b>8</b>	<b>60</b>	<b>67</b>	<b>11</b>	<b>1.025.168.946</b>	<b>152</b>	<b>7</b>	<b>67</b>	<b>61</b>	<b>17</b>	<b>1.075.269.239</b>

El costo de los profesores asciende a 2.100 millones de pesos en el año 2025 equivalente al 91% de los costos directos de operación y al 41% del total de costos y gastos institucionales, conservando la proporcionalidad del año anterior. Los costos de profesores incrementan 13% con respecto al año 2024 con la llegada de seis programas nuevos y el incremento del salario mínimo, reflejando una **favorable estrategia de economías de escala aplicadas** desde la programación académica.

**Inducción:** se ejecutaron satisfactoriamente dos procesos de inducción de profesores con una asistencia presencial del 96%. La inducción se perfecciona cada día como curso virtual certificado donde se procura un conocimiento más amplio institucional, modelo pedagógico, sistema de evaluación y demás procesos académicos y administrativos.

**Cualificación:** la cualificación de profesores se centró en la formación en rúbricas, manejo de plataformas virtuales, creación de OVAS, medios educativos y normas APA. Se convocó a toda la planta profesoral para formarse en aspectos disciplinares en el portafolio de extensión y educación continua, logrando una participación del 5%.

**Reconocimientos y distinciones:** los reconocimientos a maestros excelentes y la excelencia investigativa se efectuaron durante la celebración de los quince (15) años de la institución. Se reconocieron seis (6) maestros excelentes, uno institucional uno por cada facultad; la excelencia investigativa fue otorgada al de mayor producción reconocida por Minciencias.

Cinco (5) profesores con distinción por su antigüedad y permanencia en U DE COLOMBIA ya que fueron los que iniciaron con el programa de Derecho y Jesús María Palacio que venía desde la creación.

Diez y nueve (19) distinciones del maestro huella entregadas en las ceremonias de graduación.



**Evaluación:** excelentes resultados en la evaluación profesoral.

U DE COLOMBIA		
CONSOLIDADO DE NOTAS EVALUACIÓN DE PROFESORES 2025-2		
RANGO	CANTIDAD	%
3,0 - 3,5	2	1%
3,56 - 3,99	5	4%
4,00 - 4,49	29	21%
4,5 - 4,99	99	73%
5,0	1	1%
<b>Total profesores Evaluados</b>	<b>136</b>	<b>100%</b>

Escala Evaluativa	Cantidad de profesores por escala	%
Excelente	100	74%
Muy bien	29	21%
Bien	5	4%
Aceptable	2	1%

<b>PROMEDIO INSTITUCIONAL</b>	<b>4,58%</b>	ESCALA EXCELENTE
<b>PROMEDIO DE PARTICIPACIÓN</b>	<b>95,70%</b>	PLANTA CONTRATADA 142 PROFESORES PROFESORES EVALUADOS 136

No se evalúan profesores de educación continua.  
 5 Planes de Mejoramiento. 3 profesores por no hacer la autoevaluación, uno por calificaciones a destiempo, entrega de microcurrículos y rúbricas y otro por no asistir a las reuniones e incumplir con microcurrículos..  
 15 No Continúan. 12 por quejas, manejo de plataformas y baja calificación; 3 por decisión propia.

## 6. GESTIÓN INVESTIGATIVA

**GRUPOS DE INVESTIGACIÓN Y PRODUCCIÓN INVESTIGATIVA:** se creó un (1) grupo de investigación para la facultad de educación, alcanzando un total de cinco (5). En la última medición de Minciencias del año 2025, se mantienen las clasificaciones de los dos grupos más consolidados.

La producción investigativa propuesta en el plan de desarrollo institucional se cumplió en un 252% al cierre de 2025.

FACULTAD U DE COLOMBIA	GRUPO DE INVESTIGACIÓN	INVESTIGADORES	ESTADO	PRODUCCIÓN AÑO 2025
F. Ciencias Sociales y Jurídicas	Áreas jurídicas e interdisciplinarias	4	Clasificado C	3 Capítulos de libro 3 Ponencias 14 Trabajos de grado 1 Formación 2 Eventos científicos
F. Ciencias Económicas	Económicas y Contables ECUDEC	4	Clasificado C	6 Capítulos de libro 5 Ponencias 1 Libro publicado 18 Consultorios 30 Trabajos de grado 4 Formación 1 Eventos científicos
F. Innovación y Desarrollo	Entorno digital	2	Creado	2 Capítulos de libro 2 Ponencias 1 Trabajos de grado 1 Formación 1 Eventos científicos
F. Salud y Bienestar	Salud y bienestar	2	Creado	1 Ponencia
F. Educación	Cerebro y aprendizaje	3	Creado	3 Ponencias

### ACTIVIDADES DESTACADAS:

**VIII ENCUENTRO INTERNACIONAL DE SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN – ESIU:** en octubre de 2025 se ejecutó con éxito el ESIU 2025 con 93 asistentes y 376 visualizaciones streaming.

**Propuesta académica:** a nivel **Internacional**; tres (3) universidades extranjeras, una (1) conferencia y 7 ponencias.

Del orden **nacional**; siete (7) universidades, dos (2) conferencias y 10 ponencias.

En este evento se fortaleció la participación presencial y generó ingresos por siete millones de pesos.

De este proyecto se generan tres (3) productos de investigación que fortalecen los grupos en Minciencias: publicación de memorias con ISSN, un e-book resultados de investigación con ISBN y el evento científico de divulgación a la comunidad.



**V CONGRESO DE VICTIMOLOGÍA – La JEP y la dignificación de las víctimas, entre memorias y escombros.** En abril de 2025 se llevó a cabo este evento, organizado en alianza con la Universidad Cooperativa de Colombia, 213 asistentes, siete (7) ponencias nacionales y una (1) internacional, asistencia de estudiantes de la Universidad Luis Amigó; generó ingresos de cinco millones de pesos y fue calificada en 4.8 por parte de los asistentes.

De este proyecto se generan cinco (5) productos de investigación que fortalecen los grupos en Minciencias: cuatro (4) ponencias y el evento científico de divulgación a la comunidad.



**III CONGRESO INTERNACIONAL VIRTUAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EDUCACIÓN – Retos y desafíos que impone la INTELIGENCIA ARTIFICIAL a las diferentes profesiones.** En noviembre de 2025 se llevó a cabo, con gran éxito este evento científico institucional, organizado por las cinco (5) facultades y liderado por el coordinador de ciencias económicas, con 91 asistentes presenciales y 89 virtuales, un conferencista internacional presencial, 41 ponencias nacionales, 5 internacionales y seis mesas de trabajo.

Esta actividad generó 41 millones de pesos por investigación y fue calificada en 4,9 por los asistentes.

De este proyecto se generan cinco (5) productos de investigación que fortalecen los grupos en Minciencias: cuatro (4) ponencias y el evento científico de divulgación a la comunidad.



## 7. GESTIÓN EN EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL

### Centro de conciliación U DE COLOMBIA; Consultorio Jurídico y Mediación:

RELACION DE CASOS ATENDIDOS EN EL CONSULTORIO JURIDICO SEMESTRE I Y II AÑO 2025			
AREA	SEMESTRE 1 AÑO 2025 ENERO 25 - JUNIO 19	SEMESTRE 2 AÑO 2025 JUNIO 20 - NOVIEMBRE 28	TOTAL SEMESTRES 1 Y 2 AÑO 2025
Representación de Víctimas	60	30	90
Mediación	22	1	23
CIVIL	40	19	59
ADMINISTRATIVO	18	4	22
FAMILIA	38	32	70
LABORAL	6	10	16
<b>TOTALES</b>	<b>184</b>	<b>96</b>	<b>280</b>

RELACION DE CASOS ATENDIDOS EN EL CENTRO DE CONCILIACION FEBRERO - NOVIEMBRE			
AREA	AÑO 2025		TOTAL
	SEMESTRE I	SEMESTRE II	
CIVIL	14	6	20
COMERCIAL	0	0	0
FAMILIA	58	14	72
LABORAL	1	2	3
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>22</b>	<b>95</b>

12

### Núcleo de Apoyo Contable y Fiscal NAF: somos punto de atención de la DIAN.



ACTIVIDAD REALIZADA 2025-1	TOTAL
Personas naturales	267
Empresas atendidas	43
Personas capacitadas	84
<b>TOTAL, SERVICIOS PRESTADOS</b>	<b>437</b>

ACTIVIDAD REALIZADA 2025-2	TOTAL
Personas naturales	1.832
Empresas atendidas	72
<b>TOTAL, SERVICIOS PRESTADOS</b>	<b>1.904</b>

**ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN:** se diseñó y ofertó un portafolio de educación continua con 32 productos académicos entre diplomados, seminarios, cursos cortos cursos de inglés y talleres, de los cuales se ejecutaron 18 alcanzando una efectividad del 56% y generando ingresos por \$182.005.490.

## 8. GESTIÓN DE BIENESTAR Y EGRESADOS

La participación de la comunidad universitaria en las actividades de bienestar institucional en promedio es del 38% logrando un importante vínculo con los egresados a través de las campañas comerciales, oferta de posgrados y las encuestas del momento cero y uno del Ministerio de Educación.

BIENESTAR INSTITUCIONAL							%PARTICIPACIÓN			
ACTIVIDAD / DIMENSIÓN	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD	BENEFICIADO / PARTICIP.	Empleados	Estudiantes	Profesores	Egresados	Empleados	Estudiantes	Profesores	Egresados
ACOMPANIAMIENTO PARA EL DESARROLLO DE COMPETENCIAS PARA LA VIDA	Atención Psicosocial Directa por Psicólogo y escuchaderos Curso cre-ser Eucarstias y asesoría espiritual	323	41	254	27	1	93%	27%	17%	0%
EXPRESIÓN CULTURAL Y ARTÍSTICA Y FOMENTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN	Curso de fotografía, club literario y grupo arteterapia Cine club Buzón literario Celebración de fechas especiales y los 15 años de U DE COLOMBIA	324	44	199	62	19	100%	21%	39%	1%
PROMOCIÓN DE LA SALUD INTEGRAL Y AUTOCUIDADO	Conferencia Salud sexual y alimentación saludable Capacitación primeros auxilios psicologicos. Stand de profamilia Pausas activas Brigada de salud - Semana de la salud	157	44	73	28	12	100%	8%	17%	1%
PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	Cátedra de bienestar: sensibilización cuidado ambiental. Inducción de estudiantes	39	5	26	8	0	11%	3%	5%	0%
PERMANENCIA Y PREVENCIÓN DE LA DESERCIÓN ESTUDIANTIL	Sistema de alertas tempranas. 15 casos atendidos. Gestión de la deserción y motivación de reingresos. 79 casos de éxito. Reconocimiento a maestros Inducción y formación de profesores	567	33	373	161	0		39%	100%	
RELACIÓN CON LOS EGRESADOS	1202 egresados contactados para diligenciar encuestas de momento cero y momento uno. Actualización bases de datos de graduandos 2025-1 y 2025-2 Beneficios económicos para estudios de posgrado s 69 graduados.	1202	0	0	0	1202				76%
PROMOCIÓN SOCIOECONÓMICA	Becas y auxilios Matricula Académica Honor y Becas mejor saber pro. Actualización del Acuerdo de becas de Corporados por el Consejo S.	335	3	253	10	69	7%	26%	6%	4%
<b>TOTAL</b>							62%	21%	31%	14%
COMUNIDAD UNIVERSITARIA sin graduados		1165	44	960	161	1698	38%			
COMUNIDAD UNIVERSITARIA con graduados		2863								

## 9. INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA

**INFRAESTRUCTURA FÍSICA:** se ejecutaron satisfactoriamente los planes de prevención y mantenimiento de edificios, áreas, sistema eléctrico y equipos, renovación y actualización de la póliza multirriesgo, creación de ocho (8) puestos de trabajo para nuevos cargos, reparaciones locativas y del ascensor por inundación, adquisición de muebles para nuevos espacios de trabajo.

Se mantuvo activo el contrato de arrendamiento de espacios para la operación administrativa con Uniciencia S.A. por valor de 230 millones en el año, los cuales fueron pagados en su totalidad dentro de la vigencia.

La inversión en infraestructura física, mantenimientos y seguros fue de 72 millones de pesos en el año 2025.

**INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA:** se ejecutaron satisfactoriamente los planes de prevención y mantenimiento de equipos, redes, servidores, actualización de los sistemas operativos a Windows 11 de todos los equipos de cómputo institucionales y se llevaron a cabo las reposiciones por deterioro de los diferentes equipos y sistemas.

Se renovaron las licencias de los sistemas de información necesarios para las actividades administrativas y académicas.

Adquisición de 43 equipos de cómputo de escritorio, 55 portátiles, 20 corporativos portátiles para las clases, con una inversión de 195 millones de pesos.

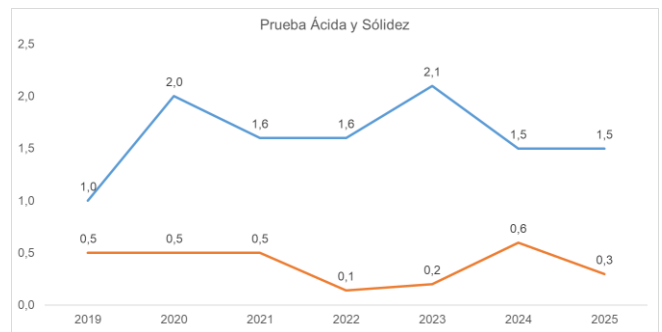
## 10. GESTIÓN FINANCIERA

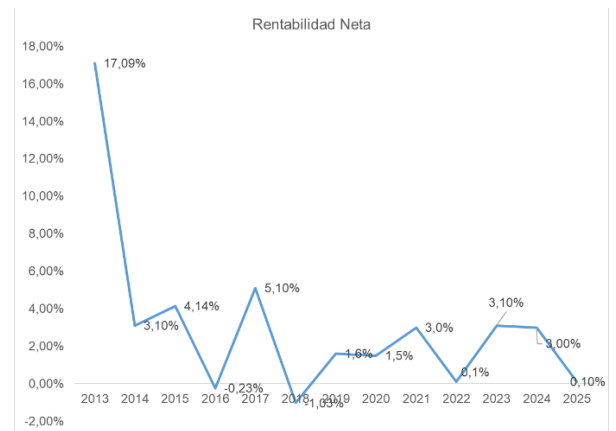
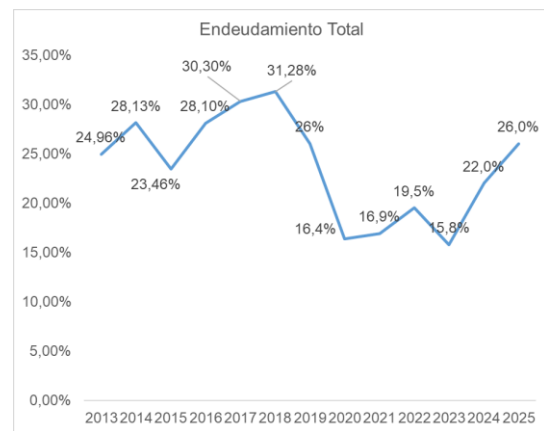
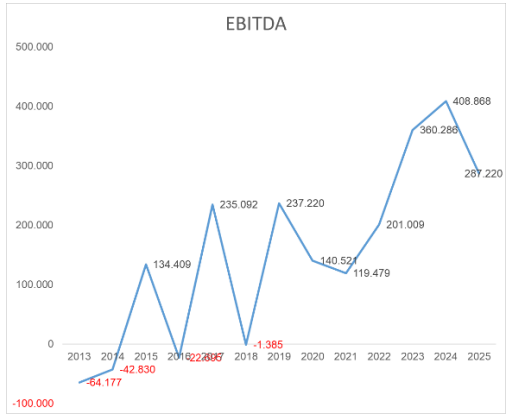
### Resultado de la ejecución presupuestal del año 2025

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA U DE COLOMBIA							
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL							
AÑO 2025							
PERÍODO: ENERO 1 AL 31 DE DICIEMBRE							
ÁREA	INGRESOS		GASTOS		COSTOS		EXCEDENTE / DÉFICIT
	PPTO	REAL	PPTO	REAL	PPTO	REAL	
RECTORÍA / SECRETARÍA GRAL	0	0	255.411.050	265.469.797	0	0	-265.469.797
DIR ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	167.323.715	215.934.821	1.470.804.707	1.465.986.825	37.200.000	25.609.700	-1.275.661.704
VICE ACADÉMICA	30.415.500	0	401.288.546	381.594.069	28.650.936	28.077.741	-409.671.810
BIENESTAR	29.793.600	35.783.800	128.971.267	98.197.983	37.998.500	39.832.317	-102.246.499
COMERCIAL	0	0	319.849.028	422.937.741	0	0	-422.937.741
EXTENSIÓN/PROY SOCIAL	472.485.040	182.005.490	38.922.592	1.210.000	85.293.625	45.592.290	135.203.200
DERECHO PRESENCIAL	384.322.470	472.488.532	28.537.355	29.467.805	352.580.209	283.954.633	159.066.094
DERECHO DISTANCIA	659.446.463	676.039.140	44.595.212	40.751.901	180.777.074	303.778.966	331.508.274
ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	357.431.573	430.604.731	20.515.440	17.885.833	207.852.511	273.298.595	139.420.303
CONTADURÍA PÚBLICA PRESENCIAL	511.326.500	692.411.065	22.738.788	20.561.430	464.642.975	359.920.146	311.929.489
CONTADURÍA PÚBLICA DISTANCIA	254.165.243	212.853.590	11.419.925	10.220.519	114.710.819	117.555.235	85.077.835
PROFESIONAL EN SISTEMAS	71.826.607	45.695.883	8.867.408	6.499.383	63.915.030	50.549.382	-11.352.882
SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	283.445.578	216.984.273	34.933.748	31.629.937	167.933.750	148.878.713	36.475.623
MERCADEO E INNOVACIÓN	49.025.930	15.899.658	3.614.425	3.249.691	38.656.253	22.847.708	-10.197.742
TECNOLOGÍA EN SEGURIDAD DIGITAL	46.551.458	7.754.271	7.355.355	7.149.319	38.939.323	33.258.312	-32.653.360
ESPECIALIZACIÓN NIIF PRESENCIAL	133.301.888	116.354.770	3.537.145	3.193.910	66.291.051	69.435.654	43.725.206
ESPECIALIZACIÓN NIIF A DISTANCIA	127.214.325	50.287.260	3.638.206	3.193.909	33.277.723	20.997.733	26.095.618
ESPECIALIZACIÓN FINANZAS	122.144.396	93.992.913	3.436.084	2.555.130	50.120.042	57.614.964	33.822.818
ESPECIALIZACIÓN DAÑOS	214.495.951	202.542.800	8.056.464	8.208.135	53.099.138	55.248.902	139.085.763
ESPEC. CONTRATACIÓN ESTATAL	419.255.173	449.999.908	16.112.927	15.769.952	115.194.422	117.779.838	316.450.117
ESPEC. INFORMÁTICO	128.039.337	162.379.879	4.968.153	4.684.264	47.258.094	48.081.066	109.614.550
ESPEC. LEGISLAC. Y GESTIÓN TRIBUTARI	299.242.781	289.013.877	7.882.780	7.026.604	59.855.819	57.310.811	224.676.462
ESPEC. PSICOPEDAGOGÍA	216.478.610	160.366.831	34.933.748	25.153.529	69.852.974	70.762.491	64.450.811
ESPEC. ANÁLISIS DATOS	142.073.800	109.002.036	0	0	24.482.445	24.693.375	84.308.661
INGENIERÍA CCIAL	0	1.255.761	0	0	0	0	1.255.761
ADMON FRA DISTANCIA	50.006.100	17.317.194	0	0	0	2.437.737	14.879.456
COMUNICACIÓN Y DISEÑO	67.320.300	3.792.417	0	0	17.932.051	4.976.736	-1.184.319
LIC. EDUCACIÓN FÍSICA	0	108.807.262	0	0	0	10.225.457	98.581.805
LIC. MODELOS FLEXIBLES	0	176.747.523	0	0	0	17.675.450	159.072.072
PSICOLOGÍA	0	27.886.015	0	0	0	6.870.276	21.015.739
<b>TOTAL</b>	<b>5.237.132.336</b>	<b>5.174.201.697</b>	<b>2.878.390.353</b>	<b>2.872.597.664</b>	<b>2.356.514.763</b>	<b>2.297.264.227</b>	<b>4.339.806</b>
Diferencia		-62.930.639		-5.792.690		-59.250.536	
		99%		100%		97%	
<b>EXCEDENTE/PÉRDIDA</b>	<b>PRESUPUESTO</b>	<b>REAL</b>					
	2.227.219	4.339.806					

Los ingresos se ejecutaron en un 99% con una diferencia absoluta de 63 millones de pesos; costos y gastos se ejecutaron en un 97% con una diferencia absoluta de 65 millones de pesos, para alcanzar un excedente 4 millones de pesos frente a 2 millones presupuestados.

INDICADORES FINANCIEROS													
INDICADOR	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
CAPITAL DE TRABAJO SIN DIFERIDO	-162.955	355.931	78.419	208.054	449.366	455.570	555.924	1.118.136	1.050.595	999.834	947.300	1.554.097	1.229.148
CAPITAL DE TRABAJO NETO							-245.958	569.963	469.159	501.705	718.888	652.923	284.305
PRUEBA ÁCIDA SIN DIFERIDO	0,2	1,9	1,4	1,5	2,1	1,8	3,0	6,0	5,1	3,7	3,2	6,2	3,4
PRUEBA ÁCIDA							1,0	2,0	1,6	1,6	2,1	1,5	1,5
SOLIDEZ SIN DIFERIDO	0,1	1,3	1,1	1,3	1,9	1,5	2,1	1,5	1,6	0,3	0,3	2,3	1,0
SOLIDEZ							0,5	0,5	0,5	0,1	0,2	0,6	0,3
EBITDA	-64.177	-42.830	134.409	-22.695	235.092	-1.385	237.220	140.521	119.479	201.009	360.286	408.868	287.220
MARGEN EBITDA	-10,40%	-3,07%	7,20%	-1,03%	8,30%	-0,05%	8,0%	5,33%	4,53%	6,70%	9,10%	9,30%	4,00%
ENDEUDAMIENTO TOTAL	24,96%	28,13%	23,46%	28,10%	30,30%	31,28%	26%	16,4%	16,9%	19,5%	15,8%	22,0%	26,0%
MARGEN OPERACIONAL	-29,37%	-14,45%	-6,17%	-6,10%	3,40%	-5,05%	5%	1,98%	3,00%	0,50%	2,40%	2,30%	-0,01%
RENTABILIDAD NETA	17,09%	3,10%	4,14%	-0,23%	5,10%	-1,03%	1,6%	1,5%	3,0%	0,1%	3,10%	3,00%	0,10%





**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA U DE COLOMBIA**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2025-2024**

En miles de pesos Colombianos

	NOTA	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	VARIACIÓN %
<b>ACTIVOS</b>				
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	3	504.957	668.877	-25%
DEUDORES	4	1.236.571	1.178.777	5%
INVENTARIOS		-	2.654	-100%
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>1.741.528</b>	<b>1.850.308</b>	<b>-6%</b>
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>				
TERRENOS	5	153.000	153.000	0%
EDIFICACIONES		3.240.277	3.240.277	0%
MAQUINARIA Y EQUIPO		4.770	4.770	0%
MUEBLES Y ENSERES		263.243	246.616	7%
EQUIPO DE COMPUTO		770.097	555.439	39%
EQUIPO DE TRACCION Y ELEVACION		326.645	326.645	0%
DEPRECIACION ACUMULADA		-1.499.150	-1.337.915	12%
<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>		<b>3.258.882</b>	<b>3.188.832</b>	<b>2%</b>
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS X ANTICIPADO	6	923.744	569.169	62%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>4.182.626</b>	<b>3.758.001</b>	<b>11%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>5.924.154</b>	<b>5.608.309</b>	<b>6%</b>
<b>PASIVOS</b>				
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
OBLIGACIONES FINANCIERAS	7	360.500	105.000	243%
CUENTAS POR PAGAR	8	7.611	13.666	-44%
BENEFICIO A EMPLEADOS	9	134.387	138.164	-3%
IMPUESTOS CORRIENTES	10	7.974	1.080	638%
INGRESOS RECIBIDOS X ANTICIPADO		705.374	901.174	-22%
VALORES RECIBIDOS PARA TECEROS		239.469	38.301	525%
PROVISION COSTOS Y GASTOS		1.908	-	
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>1.457.223</b>	<b>1.197.385</b>	<b>22%</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTE</b>				
OBLIGACIONES FINANCIERAS	7	85.000	33.333	
<b>PASIVOS NO CORRIENTE</b>		<b>85.000</b>	<b>33.333</b>	<b>155%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>1.542.223</b>	<b>1.230.718</b>	<b>25%</b>
<b>FONDO SOCIAL</b>				
<b>APORTES</b>				
BIENES INMUEBLES	11	2.606.897	2.606.897	0%
DINERO	11	25.000	25.000	0%
IMPACTO POR TRANSICION A NIIF		128.056	128.056	0%
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO		4.340	134.363	-97%
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES		887.882	753.519	18%
DONACION		729.756	729.756	0%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>4.381.931</b>	<b>4.377.591</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>5.924.154</b>	<b>5.608.309</b>	<b>6%</b>

<b>CORPORACIÓN UNIVERSITARIA U DE COLOMBIA</b>				
<b>ESTADO INTEGRAL DE RESULTADOS</b>				
<b>A DICIEMBRE 31 DE 2025-2024</b>				
En miles de pesos Colombianos				
	NOTA	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	VARIACIÓN %
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>				
SERVICIOS DOCENCIA	12	4.626.385	4.242.404	9%
INVESTIGACIÓN		55.712	11.056	404%
EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL		253.796	154.044	65%
<b>TOTAL INGRESOS NETOS</b>		<b>4.935.893</b>	<b>4.407.504</b>	<b>12%</b>
<b>COSTOS DE OPERACIÓN</b>				
FORMACION PROFESIONAL	13	1.528.768	1.316.347	16%
COSTOS POSTGRADOS	14	458.805	315.621	45%
COSTOS DE INVESTIGACION	15	142.791	238.210	-40%
COSTOS DE EDUCACION CONTINUA Y PROYECC	16	166.900	108.060	54%
<b>TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN</b>		<b>2.297.264</b>	<b>1.978.238</b>	<b>16%</b>
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT BRUTO</b>		<b>2.638.629</b>	<b>2.429.266</b>	<b>9%</b>
OTROS INGRESOS	17	108.356	97.489	11%
GASTOS DE ADMINISTRACION	18	2.796.976	2.424.301	15%
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT OPERACIONAL</b>		<b>-49.991</b>	<b>102.454</b>	<b>-149%</b>
INGRESOS FINANCIEROS		129.952	121.605	7%
GASTOS FINANCIEROS	19	75.621	89.696	-16%
<b>EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>4.340</b>	<b>134.363</b>	<b>-97%</b>
Impuesto Sobre la Renta	20		4.031	-100%
<b>EXCEDENTE DESPUÉS DE IMPUESTO</b>		<b>4.340</b>	<b>130.332</b>	<b>-97%</b>

<b>CORPORACION UNIVERSITARIA U DE COLOMBIA</b>						
<b>ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>						
<b>a Diciembre 31 de 2025-2024</b>						
Información en miles de pesos colombianos						
	Capital	Utilidades retenidas	Ajustes por adopción	Ajustes por corrección	Utilidad del ejercicio	Total
<b>Saldos al inicio del 2024</b>	<b>2.631.897</b>	<b>753.519</b>	<b>128.056</b>	<b>-</b>		<b>3.513.472</b>
Reclasificación de utilidades		-	-	-	-	-
Utilidades del ejercicio					134.363	134.363
Donación	729.756					729.756
<b>Saldos Diciembre 2024</b>	<b>3.361.653</b>	<b>753.519</b>	<b>128.056</b>	<b>-</b>	<b>134.363</b>	<b>4.377.591</b>
Reclasificación de utilidades					-	-
Utilidades del ejercicio		134.363			4.340	138.703
Donación						-
<b>Saldos Diciembre 2025</b>	<b>3.361.653</b>	<b>887.882</b>	<b>128.056</b>	<b>-</b>	<b>4.340</b>	<b>4.381.931</b>

CORPORACION UNIVERSITARIA U DE COLOMBIA			
FLUJO DE EFECTIVO			
Diciembre 31 de 2025-2024			
En miles de pesos colombianos			
Item	Detalle Cuenta	2025	2024
	<b>EFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN DE ORIGEN</b>		
	<b>ENTRADAS</b>	<b>5.042.617</b>	<b>5.103.297</b>
2	Recaudo por Venta de Bienes		
3	Recaudo por Venta de Servicios en Matriculas	4.550.513	4.731.108
4	Recaudo por ingresos academicos	253.796	153.095
5	Recaudo por Otras Ventas de Servicios	129.952	121.605
9	Recaudo por Otros Ingresos	108.356	97.489
	<b>PAGOS</b>	<b>-4.983.346</b>	<b>-4.336.328</b>
10	Pagos realizados por gastos de Administración	-2.379.836	-2.079.754
12	Pagos realizados a docentes	-2.297.264	-1.981.008
14	Pagos realizados por otros gastos	-306.246	-275.566
18	Pagos realizados por otros costo de Venta de Servicios		
	<b>TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE OPERACIÓN</b>	<b>59.271</b>	<b>766.969</b>
	<b>EFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
19	Compra de Inversiones en moneda nacional		
20	Compra de Inversiones en moneda extranjera		
27	Compra de Propiedad Planta y Equipo	-248.985	-78.290
30	Compra de Otros Activos		
31	Actividades de inversión - Recaudo por la venta de Otros Activos		
	<b>TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE INVERSION</b>	<b>-248.985</b>	<b>-78.290</b>
	<b>EFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
	<b>ENTRADA</b>		
32	Entradas - Creditos de Tesoreria en moneda nacional (Corto Plazo)		
34	Entradas - Otros Creditos en moneda nacional (Corto Plazo)	360.500	138.333
36	Entradas - Recaudo de Prestamo en moneda nacional (Largo Plazo)		
	<b>PAGOS CAPITAL</b>		
40	Pagos - Productos de Prestamos en moneda nacional (Corto Plazo)	-334.706	-281.667
45	Pagos - Productos de Prestamo en moneda extranjera (Largo Plazo)		
	<b>TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>25.794</b>	<b>-143.334</b>
	<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO</b>		
	Incremento o Decremento Neto del Efectivo Durante el Año	-163.920	545.345
48	Efectivo Equivalente al Inicio del Año	668.877	123.532
	<b>TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>504.957</b>	<b>668.877</b>

**PRESUPUESTO DE INGRESOS COSTOS Y GASTOS: AÑO 2026**

INGRESOS		COSTOS Y GASTOS	
<b>INGRESOS MISIONALES</b>	<b>17.496.311.816</b>	<b>COSTOS</b>	<b>13.226.921.228</b>
SERVICIOS EDUCATIVOS	30.329.194.180	FORMACIÓN PROFESIONAL	11.833.140.559
DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DCTOS	(13.487.655.564)	COSTOS POSTGRADO	984.107.485
INGRESOS POR INVESTIGACIÓN	48.100.000	COSTOS INVESTIGACIÓN	148.997.184
EDUCACIÓN CONTINUA	306.673.200	EDUCACIÓN CONTINUA Y PROYECCIÓN	260.676.000
OTROS SERVICIOS-PROYECCIÓN SOCIAL	300.000.000	<b>GASTOS</b>	<b>4.226.760.481</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>116.857.898</b>	PERSONAL ADMINISTRATIVO	2.635.496.224
FINANCIEROS	74.725.930	GENERALES, IMPUESTOS, DEPRECIAC	1.395.572.917
INGRESOS DIVERSOS	42.131.968	FINANCIEROS Y DIVERSOS	195.691.340
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>17.613.169.714</b>	<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>17.453.681.709</b>
		<b>EXCEDENTE</b>	<b>159.488.005</b>